

Kern van de functie

Operationeel Specialismen draagt bij aan de handhaving van de rechtsorde (criminaliteitsbestrijding) en van de openbare orde, en aan veiligheid en leefbaarheid in de samenleving, door ondersteuning van de uitvoeringspraktijk met oplossingen, en door beleidsontwikkeling en beleidsconcretisering vanuit specialisatie, door operationele aansturing van én door deelname aan de uitvoeringspraktijk (domein Uitvoering).

De praktijkinzet(1) vanuit operationeel specialismen kenmerkt zich door analyseren, adviseren, concretiseren, implementeren, monitoren/evalueren en borgen toepassing (beleid). Vanuit praktijkinzet komen producten en diensten tot stand uit analyse & combineren en het op basis daarvan trekken van conclusies, en nemen de vorm aan van informatie, adviezen, procedures, rapportages, protocollen, richtlijnen, (onderzoeks-)plannen, behandelplannen, jaarplannen, (psychologische) rapporten, (juridische) notities, oplossingen en oplossingsrichtingen waarop keuzes en prioriteiten in de uitvoeringspraktijk kunnen worden gebaseerd, etc., maar ook van (proces)begeleiding, coaching/training/uitleg/instructie.

De beleidsinzet(2) vanuit operationeel specialismen kenmerkt zich door monitoring op toepassing beleid, ontwikkeling van werkwijzen, methoden, technieken en instrumenten, van wet- en regelgeving alsmede van beleid, koers & strategie en de implementatie, evaluatie, bijstelling, duurzame beschikbaarheidstelling en borging daarvan.

Operationeel Specialismen geeft met name uitvoering aan de processen in de takken Besturen, Voorbereiden, Uitvoeren, Ondersteunen en Verbeteren RBP.

(1.) De Operationeel Specialist C draagt bij aan de handhaving van de rechtsorde (criminaliteitsbestrijding) en van de openbare orde, en aan veiligheid en leefbaarheid in de samenleving, door – bij de aanpak van veiligheidsproblematiek en bij opsporingsonderzoeken c.q. onderzoeksclusters waarin de specialisatie leidend is – (maatwerk) plannen van aanpak op te stellen en de uitvoering van vastgestelde plannen van aanpak te coördineren en te organiseren en oplossingen en producten&diensten te leveren door het kiezen van specialistische methoden en technieken en het kiezen uit bekende benaderingswijzen waarbij slechts oplossingsrichtingen bekend zijn. Het tussentijds moeten bijstellen van keuzes kan aan de orde zijn.

De Operationeel Specialist C analyseert knelpunten in de uitvoeringspraktijk en adviseert vanuit deze analyse over verbeteringen in de uitvoeringspraktijk.

(2.) De Operationeel Specialist C organiseert, ondersteunt en begeleidt de implementatie (regie) van vastgestelde (nieuwe) kaders, werkwijzen, procedures, instrumenten, methoden en technieken en beleid, alsmede vastgestelde verbeteringen in de uitvoeringspraktijk. Hij analyseert, monitort en evalueert daartoe de voortgang en het effect van implementatie aan de hand van vastgestelde kwaliteits-/ duurzaamheidsindicatoren, analyseert de oorzaak van afwijkingen en adviseert over bijsturing.

De Operationeel Specialist C initieert, bouwt, onderhoudt en regisseert op inhoudelijke samenwerking netwerken en verricht operationele sturing ten behoeve van de uitvoering van plannen van aanpak voor opsporingsonderzoeken c.q. onderzoeksclusters en voor de aanpak van veiligheidsproblematiek waarin de specialisatie leidend is, alsmede voor plannen van aanpak van implementatie en regisseert de inhoudelijke samenwerking met partners op vastgestelde onderwerpen.

De Operationeel Specialist C maakt uitvoeringsafspraken met leidinggevenden en netwerkpartners over de uitvoering van plannen van aanpak van implementatie; hij stuurt op het maken van randvoorwaardelijke afspraken en stuurt op nakoming van afspraken gericht op het realiseren van vastgestelde resultaten en implementatie-regie.

De Operationeel Specialist C bevordert de deskundigheid van collega's door vanuit specialisatie kennis en vaardigheden over te dragen. Hij bevordert en beoordeelt als mentor de vakvolwassenheid van collega's.

Binnen het vakgebied Operationeel specialismen komt een aantal werkterreinen¹ voor waarop stelselmatig wordt ingezet.

Specifieke informatie ten aanzien van de aanduiding van de status (politietaak-ATH), de aanduiding van werkterrein, aandachtsgebied en/of specifieke functionaliteit, het opleidingsprofiel en het competentieprofiel zijn opgenomen in koppelingen LFNP en maakt integraal deel uit van deze LFNP-functiebeschrijving.

Activiteiten en resultaten

Praktijkinzet(1):

Operationele sturing:

Organisatorische coördinatie

Het organiseren en aansturen van de uitvoering van vastgestelde plannen van aanpak waarin de specialisatie leidend is, zodat de uitvoering ervan efficiënt en effectief verloopt.

Dit houdt mede in:

- het – in afstemming met de leidinggevende – vertalen van de in het vastgestelde plan van aanpak benoemde collectieve activiteiten en resultaten naar individuele werkafspraken (concretisering in individuele activiteiten en resultaten);
- het bewaken van de voortgang van de (individuele) werkafspraken, het in dat kader voeren van voortgangsgesprekken en functioneringsgesprekken met betrekking tot de kwalitatief en kwantitatief geleverde prestaties in relatie tot de gemaakte uitvoerings-/randvoorwaardelijke afspraken met de hem toegewezen mensen;
- het informeren van de leidinggevende ten behoeve van het maken van ontwikkelafspraken en beoordeling.

Inzet en inbreng vanuit specialisatie in opsporingsonderzoeken en t.b.v. aanpak veiligheidsproblematiek (uitvoeringspraktijk)

- Het zelfstandig uitvoeren van werkzaamheden die zijn specialisatie vergen, zodat specialistische inbreng binnen de uitvoeringspraktijk wordt gewaarborgd.
- Het analyseren van (eerder verkende) problematiek, zodat een basis ontstaat voor vakinhoudelijke advisering.
- Het op basis van analyses trekken van conclusies; het vertalen ervan naar relevante informatie en adviezen, zodat (eerder verkende) problematiek effectief en efficiënt wordt aangepakt.
- Het aandragen van vakinhoudelijke oplossingen en oplossingsrichtingen door oplevering van producten en diensten – door het kiezen van specialistische methoden en technieken en het kiezen uit bekende benaderingswijzen waarbij slechts oplossingsrichtingen bekend

¹ Deze werkterreinen zijn formeel gedefinieerd en vastgesteld en opgenomen in de lijst "Werkterreinen LFNP".

zijn – zodat de uitvoeringspraktijk efficiënt en effectief wordt ondersteund vanuit specialisatie en beoogde resultaten en effecten worden behaald.

- Het vanuit specialisatie concretiseren van beleid in maatwerkplannen van aanpak, protocollen en procedures en het effectueren hiervan, zodat belanghebbenden worden gefaciliteerd, ondersteund en begeleid met betrekking tot de aanpak van voorliggende problematiek.
- Het als toegevoegd onderzoeker uitvoeren van (een deel van) een specifiek opsporingsonderzoek waarvoor het specialisme vereist is, zodat de kwaliteit van opsporingsonderzoeken wordt verhoogd en alle opsporingskansen worden benut.
- Het ten behoeve van het uitvoeren van een (deel)onderzoek, verzamelen, interpreteren en analyseren van onderzoeksgegevens en het vastleggen van onderzoeksbevindingen (dossier), zodat een basis ontstaat voor nader onderzoek naar de toedracht van misdrijven en de identiteit van de verdachte(n).
- Het – op basis van onderzoeksbevindingen en vanuit specialisatie – adviseren over oplossingsrichtingen en opsporingsmogelijkheden voor specifieke opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters met inbegrip van de consequenties voor en de risico's in de opsporingspraktijk, zodat de kwaliteit van opsporingsonderzoeken wordt verhoogd en alle opsporingskansen worden benut.
- Het vanuit tactisch perspectief signaleren over de interpretatie van onderzoeksgegevens en het signaleren van mogelijk ontlastende feiten en omstandigheden, zodat de kwaliteit van opsporingsonderzoeken wordt verhoogd en alle opsporingskansen worden benut (kritische reflectie).

Coördinatie en organisatie van opsporingsonderzoeken/onderzoeksclusters

- Het – indien in het specifieke opsporingsonderzoek of in het onderzoekscluster de specialisatie leidend is – aan de hand van scenariodenken opstellen van plannen van aanpak van onderzoek, met inbegrip van onderzoeksdefinities, onderzoeksmethoden en -technieken, zodat er besluitvorming kan plaatsvinden op verantwoordelijkheidsverdeling, op kwalitatieve en kwantitatieve inzet van mensen en middelen en op onderzoeksstrategie.
- Het op aanwijzing optreden als tegenspreker bij TGO-waardige of bij overige tactische opsporingsonderzoeken met zo een moeilijkheidsgraad of maatschappelijke commotie en/of politiek of juridisch afbreukrisico dat uitzonderlijke inzet en aandacht noodzakelijk wordt geacht, zodat fouten voortkomend uit groepsdenken en/of tunnelvisie worden voorkomen en/of hersteld (Tegenspreken).

Analyse en advisering t.b.v. aanpak veiligheidsproblematiek

Het – op basis van analyse van aangereikte veiligheidsproblematiek en vanuit de specialisatie – adviseren over oplossingsrichtingen en mogelijkheden in de aanpak, met inbegrip van de consequenties voor en de risico's in de uitvoering van operationele politietaken, zodat de uitvoering van operationele politietaken en de aanpak van specifieke veiligheidsproblematiek efficiënt en effectief verloopt.

Coördinatie en organisatie van aanpak veiligheidsproblematiek

- Het – wanneer de specialisatie leidend is in de aanpak van aangereikte veiligheidsproblematiek – op basis van eigen analyse en adviezen van Operationeel Specialisten opstellen van plannen van aanpak voor de uitvoering van operationele politietaken, zodat er besluitvorming kan plaatsvinden op verantwoordelijkheidsverdeling, op werkwijze en de daarbij behorende kwantitatieve en kwalitatieve inzet van mensen en middelen.

.....

Beleidsinzet(2):

Regie op implementatie beleid(sproducten)/Organisatie van implementatie

- Het analyseren van knelpunten in de uitvoeringspraktijk, zodat er een basis ontstaat voor advisering over integrale verbeteringen in de uitvoeringspraktijk.
- Het – in het kader van voorbereiding – opstellen van maatwerkplannen van aanpak, met inachtneming van het implementatie-instrumentarium, voor de implementatie van vastgestelde (nieuwe) werkwijzen, kaders, instrumenten, methoden en technieken; het formuleren daarin van doelstellingen en werkwijzen; het opstellen van prognoses voor de benodigde inzet van mensen en middelen, zodat de implementatie effectief en efficiënt verloopt.
- Het organiseren, begeleiden en ondersteunen – in de uitvoeringspraktijk conform vastgesteld maatwerkplan van aanpak – van de implementatie van vastgestelde (nieuwe) werkwijzen, kaders, instrumenten, methoden en technieken vanuit een werkterrein/aandachtsgebied(en), zodat de implementatie effectief en efficiënt verloopt.
- Het maken van uitvoeringsafspraken met leidinggevend en in netwerken over de implementatie van vastgestelde (nieuwe) werkwijzen, kaders, instrumenten, methoden en technieken, het sturen op randvoorwaardelijke afspraken en het sturen op nakoming ervan, zodat de effectiviteit en efficiëntie van implementatie verbetert.
- Het analyseren, monitoren en evalueren van de resultaten en effecten van implementatie van (nieuwe) werkwijzen, kaders, instrumenten, methoden en technieken in de uitvoeringspraktijk aan de hand van kwaliteits-/duurzaamheidsindicatoren, zodat er input is voor het bijsturen van lopende implementaties en voor verbetering van toekomstige implementaties.
- Het – vanuit analyse, monitoring en evaluatie van implementaties – adviseren over lopende implementatietrajecten en over werkwijzen voor toekomstige implementatietrajecten, zodat er een basis ontstaat voor besluitvorming over bijsturing in aanpak van implementaties en daarmee de effectiviteit en efficiëntie van de implementatie wordt verhoogd.
- Het adviseren aan de leiding over het integreren van de couleur locale van het korps/-onderdeel in landelijk vastgestelde werkwijzen, kaders, instrumenten, methoden en technieken, zodat landelijk vastgestelde (nieuwe) werkwijzen, kaders, instrumenten, methoden en technieken effectief en efficiënt in de couleur locale van het korps/-onderdeel kunnen worden geïmplementeerd.
- Het individueel adviseren en beantwoorden van vragen over de toepassing van vastgestelde (nieuwe) werkwijzen, kaders, instrumenten, methoden en technieken in de praktijk, zodat de individuele functionaris wordt gemotiveerd in het toepassen en daarmee de implementatie effectief en efficiënt verloopt.
- Het attenderen van de betrokken collega's op mogelijke (noodzakelijke) vervolgacties, zodat de betrokkenheid van collega's wordt verhoogd en daarmee de implementatie effectief en efficiënt verloopt.

Verbetering bedrijfsvoering van uitvoeringspraktijk en implementatie

- Het – wanneer de specialisatie leidend is in de aanpak van (aangereikte) bedrijfsvoerings -problematiek – opstellen van maatwerkplannen van aanpak voor het oplossen van knelpunten in en verbetering van de uitvoeringspraktijk, zodat er besluitvorming kan plaatsvinden op verantwoordelijkheidsverdeling, op werkwijze en de daarbij behorende kwantitatieve en kwalitatieve inzet van mensen en middelen.

- Het formuleren van voorstellen tot verbeteringen in het implementeren; het begeleiden en ondersteunen van de implementatie van vastgestelde (nieuwe) werkwijzen, kaders, instrumenten, methoden en technieken door het maken van uitvoeringsafspraken met leidinggevend en in netwerken, het sturen op randvoorwaardelijke afspraken en het sturen op nakoming ervan, zodat de effectiviteit en efficiëntie van implementatie verbetert.
-

Netwerken

- Het participeren in bestaande netwerken van specialisten op de eigen specialisatie, zodat kennis binnen de specialisatie wordt gedeeld en daarmee de uitvoeringspraktijk effectief en efficiënt kan worden geadviseerd.
- Het initiëren, bouwen, onderhouden en het op de inhoudelijke samenwerking registreren van netwerken ten behoeve van opsporingsonderzoeken, -werkterreinen, en/of -thema's, zodat de uitvoering van vastgestelde plannen van aanpak van onderzoek efficiënt en effectief verloopt.
- Het initiëren, bouwen, onderhouden en het op de inhoudelijke samenwerking registreren van netwerken ten behoeve van de aanpak vanuit specialisatie van aangereikte veiligheidsproblematiek, zodat de uitvoering van vastgestelde plannen van aanpak van veiligheidsproblematiek efficiënt en effectief verloopt.
- Het initiëren, bouwen, onderhouden en het op de inhoudelijke samenwerking registreren van netwerken ten behoeve van integrale implementatie van vastgestelde nieuwe werkwijzen, uitvoeringskaders en -procedures, instrumenten, methoden en technieken in de uitvoeringspraktijk, zodat de uitvoering van plannen van aanpak van integrale implementatie effectief en efficiënt verloopt.
- Het initiëren, bouwen, onderhouden en het op inhoudelijke samenwerking registreren van (landelijke) netwerken waarin implementatiespecialisten participeren, zodat de kennis over de techniek van implementeren wordt gedeeld en daarmee effectiever en efficiënter kan worden geïmplementeerd.

Geregistreeerde gegevens (IGP)

Het documenteren van eigen waarnemingen in feiten en omstandigheden, zodat actuele informatie beschikbaar is en een basis ontstaat voor opvolging en/of vervolging.

Deskundigheidsoverdracht

Het als specialist coachen en overdragen van kennis en vaardigheden. Het geven van trainingen en het signaleren van leermomenten, zodat de deskundigheid van de uitvoeringspraktijk wordt bevorderd.

Deskundigheidsbevordering

Het coachen en overdragen van kennis en vaardigheden als mentor; het vanuit de praktijk formuleren van aanbevelingen voor en over de vakvolwassenheid, en het beoordelen ervan, zodat de professionaliteit wordt bevorderd.

Hoge Omschakelfrequentie

Aan de functie kleeft de Hoge Omschakelfrequentie met externe exposure.

Rolaanduiding

Kan, mits daarvoor gecertificeerd en aangewezen, optreden als:

- Projectleider;
- Hulp Officier van Justitie (HOVJ);
- Medewerker in TGO-verband;
- Onderhandelaar;
- Medewerker in SGBO-verband.

LFNP niveau-indicatoren

Verantwoordelijkheid		
Belang	Effecten	Het gewenste effect (outcome) dat met het instellen van deze functie wordt beoogd is: <ul style="list-style-type: none">• handhaving van de rechtsorde (criminaliteitsbestrijding) en van de openbare orde, en veiligheid en leefbaarheid in de samenleving;• beïnvloeding van de impact van politie als functie in de samenleving; door zowel praktijkinzet als beleidsinzet vanuit specialisatie.

Resultaten	<p>De resultaten (output) die in deze functie zelfstandig op de volle breedte van het vakgebied/specialisatie moeten kunnen worden behaald, zijn:</p> <ul style="list-style-type: none">• rapportage van analyse en conclusies;• oplossingen voor (eerder verkende) problematiek;• producten & diensten;• maatwerk plannen van aanpak;• georganiseerde, geregisseerde en geëvalueerde implementatietrajecten;• operationele sturing: georganiseerde en gecoördineerde uitvoering van vastgestelde plannen van aanpak waarin de specialisatie leidend is;• adviezen (verbetering) uitvoeringspraktijk;• netwerk ten behoeve van uitvoering (maatwerk) plannen van aanpak;• analyses, monitoring en evaluaties van resultaten en effecten volgend op implementaties; <p><u>Nader aangeduid:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• uitgevoerde werkzaamheden die zijn specialisatie vergen, <u>met als deelresultaten:</u><ul style="list-style-type: none">• praktisch toepasbare oplossingen vanuit specialisatie op (eerder verkende) problematiek;• vakinhoudelijke oplossingen op (eerder verkende) problematiek waarbij slechts oplossingsrichtingen bekend zijn;• inzicht in de toedracht van, en identificatie van de betrokkene(n) bij een misdrijf, ongeval of niet-natuurlijke dood (<u>opsporing</u>); <u>met als deelresultaten:</u><ul style="list-style-type: none">• vastgelegde onderzoeksbevindingen (dossier);• adviezen vanuit specialisatie over oplossingsrichtingen en opsporingsmogelijkheden voor een (deel van een) opsporingsonderzoek of onderzoekscluster;• vastgestelde plannen van aanpak van onderzoek;• volgens vastgestelde plannen van aanpak uitgevoerd onderzoek;• rechtmatige bewijslast;• procesdossier;• bij tegenspraak: voorkomen c.q. herstelde fouten;• op inhoudelijke samenwerking geregisseerde (nieuwe) netwerken ten behoeve van de aanpak van opsporing;• verbetering van openbare orde, veiligheid en leefbaarheid voor wat betreft aangereikte <u>veiligheidsproblematiek</u>; <u>met als deelresultaten:</u><ul style="list-style-type: none">• adviezen vanuit specialisatie over oplossingsrichtingen en mogelijkheden van aanpak van aangereikte veiligheidsproblematiek;• vastgestelde plannen van aanpak van veiligheidsproblematiek;• volgens vastgestelde plannen van aanpak uitgevoerde aanpak van veiligheidsproblematiek;• op inhoudelijke samenwerking geregisseerde (nieuwe) netwerken ten behoeve van de aanpak van veiligheidsproblematiek;• geïmplementeerde werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken in de <u>uitvoeringspraktijk</u>; <u>met als deelresultaten:</u><ul style="list-style-type: none">• adviezen voor integrale verbetering en/of bijsturing van verbeteringen in de uitvoeringspraktijk, onder meer op basis van knelpuntenanalyse van de uitvoeringspraktijk;• afwijkingsanalyse tussen voortgang integrale implementatie van vastgestelde verbeteringen en kwaliteits-/duurzaamheidsindicatoren;• vastgestelde plannen van aanpak voor gecoördineerde integrale implementatie van werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken;• volgens vastgesteld plan van aanpak gecoördineerde en georganiseerde, integrale implementatie van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken;• nagekomen uitvoerings- en randvoorwaardelijke afspraken met leidinggevend en netwerkpartners over integrale implementatie van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken;
------------	---

		<ul style="list-style-type: none"> • op inhoudelijke samenwerking geregisseerde (nieuwe) netwerken ten behoeve van de integrale implementatie van werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken; • op inhoudelijke samenwerking geregisseerde (nieuwe) netwerken ten behoeve van kennisuitwisseling over implementeren; • processen-verbaal van bevindingen; • geborgde deskundigheid van de specialisatie in de uitvoeringspraktijk; <u>met als deelresultaat:</u> <ul style="list-style-type: none"> • gedeelde actuele specialistische kennis; • op vakvolwassenheid beoordeelde en begeleide collega's.
éénvloeding	Inspanningsverplichting	<p>De functionaris neemt, binnen het kader van het behalen van resultaten, aantoonbaar initiatieven die ook de gewenste (deel)effecten naderbij brengen, zoals:</p> <ul style="list-style-type: none"> • neemt <i>actief</i> deel aan <u>opsporingsonderzoeken</u> en onderzoekscluster die zijn specialisatie vereisen met inachtneming van het volgende: <ul style="list-style-type: none"> • neemt de beginselen van <i>proportionaliteit</i> en <i>subsidiariteit</i> in acht bij de toepassing van dwangmiddelen; • werkt <i>gericht</i> aan waarheidsvinding; • werkt <i>gericht</i> aan identificatie van verdachten en aan inzicht in de toedracht van misdrijven; • <i>borgt</i> de rechtmatigheid van bewijslast door deze <i>te beoordelen</i> op het punt van validiteit, betrouwbaarheid, integriteit en actualiteit; • <i>valideert</i>, interpreteert en analyseert verzamelde onderzoeksgegevens vanuit zijn specialisatie en legt de bevindingen vast (dossier); • <i>interpreteert en brengt samenhang</i> in tactische onderzoeksgegevens en onderzoeksgegevens uit andere vakgebieden; • past <i>kritische reflectie</i> toe op de interpretatie van onderzoeksgegevens; • bij tegenspraak: voorkomt groepsdenken en/of tunnelvisie; • verzamelt, ordent en legt <i>accuraat</i> bewijslast in een procesdossier vast; • adviseert over oplossingsrichtingen en opsporingsmogelijkheden in opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters die zijn specialisatie vereisen met inbegrip van de consequenties voor en de risico's in de opsporingspraktijk; • analyseert (eerder verkende) problematiek vanuit specialisatie met toepassing van <i>een keuze uit</i> specialistische methoden en technieken en een keuze uit <i>bekende</i> benaderingswijzen waarbij slechts oplossingsrichtingen bekend zijn; • trekt conclusies op basis van analyses; vertaalt conclusies naar relevante informatie en adviezen; • draagt vakinhoudelijke oplossingen en oplossingsrichtingen aan door oplevering van producten en diensten – door het kiezen van specialistische methoden en technieken en het kiezen uit bekende benaderingswijzen en oplossingsrichtingen; • implementeert vasthoudend werkwijzen, uitvoeringskaders en -procedures, instrumenten, methoden, technieken en beleid in de bedrijfsvoering en/of uitvoeringspraktijk; • brengt – als implementator – de resultaten en effecten volgend op implementaties zodanig overzichtelijk in beeld dat daarmee een degelijk fundament bestaat voor verbetering / verhoging van effectiviteit en efficiëntie van (toekomstige) implementaties; • stelt plannen van aanpak van onderzoek op aan de hand van scenariodenken; • operationele sturing: organiseert, en coördineert en voert <i>vasthoudend</i> de regie over de uitvoering van de vastgestelde plannen van aanpak; • informeert <i>actief</i> de leidinggevende (domein Leiding) ten behoeve van het maken van ontwikkelafspraken en het voeren van beoordelingsgesprekken over de door hem in het kader van operationele sturing en regie aangestuurde functionarissen; • voert <i>constructieve</i> gesprekken ten behoeve van het maken van resultaatafspraken; • voert functioneringsgesprekken met de door hem in het kader van operationele sturing en regie aangestuurde functionarissen; • maakt <i>heldere</i> afspraken met leidinggevend en netwerkpartners over de uitvoering van de vastgestelde plannen van aanpak en stuurt <i>vasthoudend</i> op nakoming ervan; • analyseert aangereikte veiligheidsproblematiek vanuit specialisatie met medeneming van <i>actuele</i> gegevens uit registratiesystemen van de politie; • adviseert over oplossingsrichtingen en mogelijkheden voor aanpak van aangereikte veiligheidsproblematiek met inbegrip van de consequenties voor en de risico's in de uitvoering van operationele politietaken;

- monitort en evalueert *stelselmatig* de kwaliteit en voortgang van integrale implementatie in de uitvoeringspraktijk van werkwijzen, uitvoeringskaders en -procedures, instrumenten, methoden en technieken, voortkomend vanuit zijn specialisatie, aan de hand van vastgestelde kwaliteits-/duurzaamheidsindicatoren;
- adviseert vanuit (knelpunten)analyse over *integrale* verbetering van implementatie in de uitvoeringspraktijk;
- faciliteert de besluitvorming met *inzichtelijke* plannen van aanpak voor integrale implementatie van werkwijzen, uitvoeringskaders en -procedures, instrumenten, methoden en technieken;
- coördineert en voert *vasthoudend* de regie over de integrale implementatie van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en -procedures, instrumenten, methoden en technieken en beleid (operationele sturing en regie-implementatie);
- initieert, bouwt, onderhoudt en regisseert *actief* netwerken – vanuit specialisatie – ten behoeve van opsporing;
- initieert, bouwt, onderhoudt en regisseert *actief* netwerken – vanuit specialisatie – ten behoeve van de aanpak van veiligheidsproblematiek;
- initieert, bouwt, onderhoudt en regisseert *actief* netwerken ten behoeve van de integrale implementatie van werkwijzen, uitvoeringskaders en -procedures, instrumenten, methoden en technieken;
- initieert, bouwt, onderhoudt en regisseert *actief* netwerken ten behoeve van kennisuitwisseling over implementeren;
- documenteert eigen waarnemingen zodanig accuraat dat deze als basis voor opvolging en/of vervolging kunnen dienen;
- draagt *proactief* deskundigheid over op de uitvoeringspraktijk;
- adviseert vanuit (knelpunten)analyse over integrale verbetering van implementatie in de uitvoeringspraktijk.

De functionaris past “Bevoegdheden” zodanig toe dat deze de resultaten dienen maar zal (na overleg) ook afzien hiervan in situaties waar dit averechts kan uitpakken en verantwoordt zich voor deze beslissingen (het belang van ‘effect’ gaat boven het belang van ‘resultaat’).

Bevoegdheden

Voor het behalen van de resultaten mag de functionaris zelfstandig:

- als toegevoegd onderzoeker deelnemen aan opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters die zijn specialisatie vereisen;
- dwangmiddelen toepassen;
- verdachten, getuigen, slachtoffers en aangevers horen;
- onderzoeksgegevens verzamelen, interpreteren en analyseren in opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters die zijn specialisatie vereisen;
- adviseren over oplossingsrichtingen en opsporingsmogelijkheden in opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters die zijn specialisatie vereisen;
- plannen van aanpak van onderzoek – indien in het specifieke opsporingsonderzoek of in het onderzoekscluster de specialisatie leidend is – opstellen;
- operationele aansturing indien in het specifieke opsporingsonderzoek of in het onderzoekscluster de specialisatie leidend is;
- netwerken met opsporings- en samenwerkingspartners in het kader van opsporing initiëren, bouwen, onderhouden en de inhoudelijke samenwerking met partners op vastgestelde onderwerpen regisseren;
- afspraken maken met leidinggevend en netwerkpartners over de uitvoering van de vastgestelde plannen van aanpak;
- procesdossiers samenstellen;
- – op aanwijzing – als tegenspreker optreden;
- aangereikte veiligheidsproblematiek vanuit specialisatie analyseren en adviseren over oplossingsrichtingen en mogelijkheden voor aanpak;
- plannen van aanpak van veiligheidsproblematiek – wanneer de specialisatie leidend is – opstellen;
- operationele aansturing wanneer de specialisatie leidend is in de aanpak van aangereikte veiligheidsproblematiek;
- netwerken voor de aanpak van aangereikte veiligheidsproblematiek initiëren, bouwen, onderhouden en de inhoudelijke samenwerking met partners op vastgestelde onderwerpen regisseren;
- werkzaamheden uitvoeren die zijn specialisatie vergen;
- (eerder verkende) specifieke problematiek analyseren en daarover adviseren;
- knelpuntanalyses van de uitvoeringspraktijk verrichten en adviseren over integrale verbetering van (de implementatie van) de uitvoeringspraktijk (werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken en beleid);
- monitoren en evalueren van integrale implementatie aan de hand van vastgestelde kwaliteits/duurzaamheidsindicatoren en adviseren over bijsturen;
- maatwerkplannen van aanpak voor integrale implementatie van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en -procedures, instrumenten, methoden en technieken opstellen;
- de integrale verbetering van implementatie van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken organiseren, begeleiden en ondersteunen (operationele sturing / regie op implementatie);
- netwerken voor de integrale implementatie van werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken initiëren, bouwen, onderhouden en de inhoudelijke samenwerking met partners op vastgestelde onderwerpen regisseren;
- afspraken maken met leidinggevend en netwerkpartners over de uitvoering van de vastgestelde plannen van aanpak (operationele sturing);
- (landelijke) netwerken initiëren, bouwen, onderhouden en regisseren ten behoeve van kennisuitwisseling over implementeren;
- processen-verbaal van bevindingen opstellen;
- participeren in bestaande netwerken van specialisten op de eigen specialisatie;
- kennis en vaardigheden vanuit zijn specialisatie overdragen op de uitvoeringspraktijk;
- vanuit zijn specialisatie optreden als mentor.

Dynamiek		
Complexiteit	Context	<p>De problematiek die met het instellen van deze functie wordt beoogd tot oplossing te brengen, speelt zich af binnen de context van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • de samenleving in al zijn variëteit en verscheidenheid, complexiteit en onvoorspelbaarheid; • het inspelen op omgeving en omstandigheden door praktijkinzet en beleidsinzet.
	Speelveld	<p>De problematiek die met het instellen van deze functie wordt beoogd tot oplossing te brengen, speelt zich af binnen het kader van: de vakgebieden in het domein Uitvoering, zoals daar zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • het vakgebied Tactische Opsporing; • het vakgebied Forensische Opsporing; • het vakgebied GGP; • het vakgebied Intelligence; • het vakgebied Interventie; • het vakgebied Informantenrunnen; • het vakgebied Beveiliging; • het vakgebied Meldkamer; • het vakgebied Intake & Service; • het vakgebied Luchtvaart; • het vakgebied Observatie. <p>en binnen het kader van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • operationele sturing: georganiseerde en gecoördineerde uitvoering van vastgestelde plannen van aanpak waarin de specialisatie leidend is; • initiatie en regie op nieuwe netwerken met mogelijk tegenstrijdige belangen; • regiepositie in implementatietrajecten; • partijen verbonden met implementatietrajecten; • zelfstandige specialistische inbreng en/of inzet (praktijkinzet en beleidsinzet); • (specialistische) methoden en technieken, bekende benaderingswijzen en bekende oplossingsrichtingen; • belanghebbenden bij knelpuntanalyses van de uitvoeringspraktijk en bij advisering over integrale verbetering hiervan; • partijen verbonden met implementatietrajecten;

De functionaris neemt, binnen het kader van het oplossen van problemen in het speelveld, aantoonbare initiatieven die ook de problematiek in de context efficiënter en effectiever aanpakken. De functionaris lost problemen op door deze vanuit een breed perspectief te benaderen; investeert in interne en externe oriëntatie. Context en speelveld zoals vermeld onder niveau-indicator Dynamiek/Complexiteit.

In dit kader:

Lost de functionaris (eerder verkende) problematiek op en/of levert producten & diensten door het kiezen van specialistische methoden en technieken en het kiezen uit bekende benaderingswijzen waarbij slechts oplossingsrichtingen bekend zijn. Het tussentijds moeten bijstellen van keuzes kan aan de orde zijn.

Hij stuurt de toepassing van deze methoden en technieken aan door operationele sturing gebaseerd op maatwerk-plannen van aanpak.

Brengt de functionaris – als implementator – de resultaten en effecten volgend op implementaties in beeld en organiseert de implementatie van verbeteringen in effectiviteit en efficiëntie van (toekomstige) implementaties.

De functionaris voert de regie op de implementatie van (nieuwe) kaders, werkwijzen, methoden, technieken, instrumenten en beleid. Hij analyseert, monitort en evalueert de resultaten en effecten hiervan en adviseert.

Neemt de functionaris het initiatief tot daadwerkelijke aanpak van problematiek bij:

- het – bij (aangereikte) veiligheidsproblematiek – analyseren van de problematiek vanuit zijn specialisatie en het adviseren over oplossingsrichtingen en mogelijkheden voor aanpak;
- het opstellen van plannen van aanpak van veiligheidsproblematiek wanneer de specialisatie leidend is in de aanpak;
- het voeren van operationele sturing indien in de specifieke aanpak van de veiligheidsproblematiek de specialisatie leidend is;
- het initiëren, bouwen, onderhouden en het op de inhoudelijke samenwerking regisseren van netwerken ten behoeve van de aanpak van veiligheidsproblematiek;
- het maken van afspraken met leidinggevend en netwerkpartners over de uitvoering van de vastgestelde plannen van aanpak;
- van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken;
- het voeren van voortgangsgesprekken en functioneringsgesprekken;
- het informeren van de leidinggevende ten behoeve van het maken van ontwikkelafspraken en beoordeling over de door hem in het kader van operationele sturing en regie aangestuurde functionarissen;
- het maken van afspraken met leidinggevend en netwerkpartners over de uitvoering van de vastgestelde plannen van aanpak;

waarbij de aanpak is gebaseerd op zelfstandige specialistische inzet en inbreng en waarbij oplossingsrichtingen bekend zijn.

Neemt de functionaris het initiatief tot daadwerkelijke aanpak van problematiek bij het in acht nemen van de beginselen van proportionaliteit en subsidiariteit bij de toepassing van dwangmiddelen.

Nader aangeduid:

- kiest de functionaris bij deelname aan opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters die zijn specialisatie vereisen, uit bestaande oplossingen voor de meest effectieve en efficiënte aanpak;
- neemt de functionaris het initiatief tot:
 - het – in opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters die zijn specialisatie vereisen – verzamelen, interpreteren en analyseren van onderzoeksgegevens, en het adviseren over oplossingsrichtingen en opsporingsmogelijkheden;
 - het opstellen van plannen van aanpak voor opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters waarin de specialisatie leidend is;
 - operationele aansturing indien in het specifieke opsporingsonderzoek of in het onderzoekscluster de specialisatie leidend is;
 - het initiëren, bouwen, onderhouden en het op de inhoudelijke samenwerking regisseren van netwerken met opsporings- en samenwerkingspartners ten behoeve van opsporing;
 - het maken van afspraken met leidinggevend en netwerkpartners over de uitvoering van de vastgestelde plannen van aanpak;
 - het – op aanwijzing – als tegenspreker optreden;

- neemt de functionaris het initiatief tot het organiseren, begeleiden en ondersteunen van de integrale implementatie van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken in de uitvoeringspraktijk door onder meer:
 - het uitvoeren van knelpuntenanalyses op de uitvoeringspraktijk;
 - het monitoren en evalueren van implementatie van werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken aan de hand van vastgestelde kwaliteits-/duurzaamheidsindicatoren;
 - het adviseren over (het bijsturen van) integrale werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken in de uitvoeringspraktijk;
 - het opstellen van plannen van aanpak voor integrale implementatie van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken;
 - het coördineren en uitvoeren van vastgestelde plannen van aanpak voor integrale implementatie van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en –procedures, instrumenten, methoden en technieken;
 - het initiëren, bouwen, onderhouden en het op de inhoudelijke samenwerking regisseren van netwerken ten behoeve van integrale implementatie;
- neemt de functionaris het initiatief tot het delen van informatie over achtergronden van personen en omgeving wanneer daar naar zijn oordeel een basis mee ontstaat voor opvolging en/of vervolging;
- neemt de functionaris het initiatief tot:
 - het participeren in netwerken in zijn specialisatie;
 - het initiëren, bouwen, onderhouden en het op de inhoudelijke samenwerking regisseren van netwerken ten behoeve van kennisuitwisseling over implementeren;
 - het vanuit zijn specialisatie overdragen van kennis en vaardigheden op de uitvoeringspraktijk.

Voor het oplossen van problemen binnen het speelveld van de functie kan de functionaris de meest vergaande oplossingen toepassen in relatie tot de zwaarste problemen.

De functionaris kan:

de problemen die zich voordoen bij:

- het uitvoeren van werkzaamheden die zijn specialisatie vergen;
- het analyseren van en adviseren over (eerder verkende) problematiek;
- het in beeld brengen van de resultaten en effecten volgend op implementaties;
- bij het organiseren van (de implementatie van) verbeteringen in effectiviteit en efficiëntie van (toekomstige) implementaties;
- het initiëren, bouwen, onderhouden en op inhoudelijke samenwerking regisseren van (landelijke) netwerken;
- het uitvoeren van knelpuntanalyses ten aanzien van gebruik en toepassing van beleid(sproducten) in de uitvoeringspraktijk;
- het opstellen, in het kader van voorbereiding, van maatwerkplannen van aanpak voor integrale implementatie;
- het coördineren, organiseren en aansturen van aanpak van problematiek en van integrale implementatie (operationele sturing en regie op implementatie); vanuit specialisatie met keuze uit bekende benaderingswijzen waarbij slechts oplossingsrichtingen bekend zijn, en waarbij het tussentijds moeten bijstellen van keuzes aan de orde kan zijn, zelfstandig aanpakken.

De functionaris kan:

de problemen die zich voordoen bij:

- het als toegevoegd onderzoeker deelnemen aan opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters die zijn specialisatie vereisen;
- het verzamelen, interpreteren en analyseren van onderzoeksgegevens;
- het adviseren over oplossingsrichtingen en opsporingsmogelijkheden;
- het opstellen, in het kader van voorbereiding, van plannen van aanpak voor opsporingsonderzoeken waarin de specialisatie leidend is;
- het organiseren en aansturen van opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters volgens vastgestelde plannen van aanpak, zelfstandig aanpakken;

de problemen die zich voordoen bij:

- het vanuit zijn specialisatie analyseren van aangereikte veiligheidsproblematiek;
- het adviseren over oplossingsrichtingen en mogelijkheden voor aanpak;
- het opstellen, in het kader van voorbereiding, van plannen van aanpak voor veiligheidsproblematiek wanneer de specialisatie leidend is;
- het organiseren en aansturen van de uitvoering van operationele politietaken volgens vastgestelde plannen van aanpak, zelfstandig aanpakken;

		<p>Op juiste wijze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • specialistische methoden en technieken kiezen en toepassen; • knelpuntenanalyses uitvoeren van de uitvoeringspraktijk; • organiseren, coördineren, begeleiden, ondersteunen en evalueren van de integrale implementatie van vastgestelde werkwijzen, uitvoeringskaders en -procedures, instrumenten, methoden en technieken; • de voortgang van integrale implementatie monitoren en evalueren aan de hand van vastgestelde kwaliteits-/duurzaamheidsindicatoren; • adviseren over: <ul style="list-style-type: none"> • oplossingsrichtingen en opsporingsmogelijkheden in opsporingsonderzoeken en onderzoeksclusters die zijn specialisatie vereisen; • oplossingsrichtingen en mogelijkheden voor aanpak van aangereikte veiligheidsproblematiek; • (bijsturen van) verbeteringen in de uitvoeringspraktijk; • plannen van aanpak opstellen, waarin mede betrokken zijn de adviezen van Operationeel Specialisten; • op basis van vastgestelde plannen van aanpak de uitvoering coördineren, organiseren en aansturen; • scenariodenken toepassen in plannen van aanpak van onderzoek; • bewijslast verzamelen, beoordelen en vastleggen in een procesdossier; • een procesdossier samenstellen; • netwerken initiëren, bouwen, onderhouden en op inhoudelijke samenwerking regisseren; • uitvoeringsafspraken maken met leidinggevenden en netwerkpartners, sturen op het maken van randvoorwaardelijke afspraken en sturen op nakoming van afspraken; • participeren in netwerken in zijn specialisatie; • eigen waarnemingen documenteren en vastleggen; kennis en vaardigheden overdragen vanuit zijn specialisatie op de uitvoeringspraktijk; • dwangmiddelen aanwenden en verdachten, getuigen, slachtoffers en aangevers horen. • optreden als mentor, • voortgangsgesprekken, functioneringsgesprekken voeren; • informeren van de leidinggevende ten behoeve van het maken van ontwikkelafspraken en beoordeling; • zelfstandige aanpak (eerder verkende) problematiek vanuit specialisatie door keuze uit bekende benaderingswijzen en door keuze uit specialistische methoden en technieken, waarvoor de oplossingsrichtingen bekend zijn. <p>Aan de functie kleef de Hoge Omschakelfrequentie met externe exposure.</p>
--	--	---

Deskundigheid	
Ontwikkelingen in kennis en vaardigheden Kennisontwikkeling	<p>Nieuwe (toekomstige) inzichten die de specialisatie van deze functie raken komen voor een belangrijk deel voort uit ontwikkelingen in:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wet- en regelgeving en beleid, techniek en wetenschap die raakvlakken hebben met het vakgebied, de specialisatie en het (de) werkterrein(en)/het (de) aandachtsgebieden waarop de functionaris opereert en die voor deze functie relevant zijn. <p>Nieuwe inzichten binnen en buiten het vakgebied die het vakgebied raken in relatie tot praktijkinzet en beleidsinzet.</p>

Kennisgerichtheid	Kennisterrein	<p>De kennis en vaardigheden die tot het vakgebied en/of werkerrein behoren en voor deze functie relevant zijn, zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kennis van de instrumenten, methoden en technieken (beleidsproducten) van een werkerrein, en van het beleid van het korps/-eenheid/politieorganisatieonderdeel dan wel landelijke programma's/projecten ten aanzien van het vakgebied/het (de) werkerrein(en)/het (de) aandachtsgebied(en) waarop de functionaris opereert; • de specialisatie; • analyse- en adviestechniek; • implementatietechniek, evaluatietechniek en verandermanagement; • inzicht in gedrag; • mondelinge en schriftelijke uitdrukkingsvaardigheid; • het strafrecht, het strafprocesrecht, het bestuursrecht; • richtlijnen, (OM-)aanwijzingen en protocollen met betrekking tot opsporing; • documentatie- en registratiesystemen; • informatieoverdracht en communicatie(-middelen); • organisatie en werkwijze OM; • netwerken; • regievoering en operationele sturing; • coaching, inclusief toetsen vakvolwassenheid.
	Inspanningsverplichting	<p>De functionaris houdt aantoonbaar zijn kennis en vaardigheden van het kennisterrein op peil op een wijze dat hij daar ook nieuwe kennis en vaardigheden in meeneemt.</p> <p>De functionaris:</p> <ul style="list-style-type: none"> • raadpleegt actief kennisbronnen; • volgt opfriscursussen op het vakgebied, specialisme en/of werkerrein/aandachtsgebied die voor deze functie relevant zijn. <p>Uitbreiding kennis vanuit specialisatie wordt zelfstandig verworven ten behoeve van aanpak (eerder verkende) problematiek met bekende benaderingswijzen en bekende oplossingsrichtingen, en ten behoeve van organiseren, ondersteunen en begeleiden implementatie (regie) van nieuwe (beleids)producten.</p>
	Basis(vak)kennis	<p>De functionaris:</p> <ul style="list-style-type: none"> • heeft hbo werk- en denkniveau; • heeft een afgeronde relevante opleiding in de specialisatie waarop de functionaris is aangesteld met ruime ervaring, danwel EVC gelijkwaardig daaraan; • voldoet aan functie- en/of werkerreingerelateerde geschiktheids- en vaardigheidseisen, zoals opgenomen in het opleidingsprofiel; • heeft een aan inzet gerelateerde opsporingsbevoegdheid.

Onvermijdelijke verzwarende werkomstandigheden	
Fysiek risico	Kans op overbelasting van het gestel is in deze functie aanwezig. De ernst hiervan als zich dit zich voordoet is op een schaal gering/aanmerkelijk ingeschat op <u>gering</u> .
Psychisch risico	Kans op trauma bij het verrichten van opsporingsonderzoek is in deze functie aanwezig. De ernst hiervan als dit zich voordoet is op een schaal van gering/aanmerkelijk ingeschat op <u>aanmerkelijk</u> .
Risico op slachtofferschap	Kans op tegen de persoon gericht verbaal en/of fysiek geweld in verhoorsituaties en dreiging met fysiek geweld (criminele druk) is in deze functie aanwezig. De ernst hiervan als dit zich voordoet is op een schaal gering/aanmerkelijk ingeschat op <u>gering</u> .
Afbreukrisico	Kans op afbreukrisico is aanwezig in het geval dat de onderzoeksgegevens tot te weinig bewijslast leiden om de dader te kunnen vervolgen, het misdrijf op te lossen, dan wel in het geval dat de duur van het onderzoek wordt overschreden, dan wel in het geval de ingezette opsporingsbevoegdheden tot klachten en bezwaren leiden van betrokkenen, en dit zich terugvertaalt in een verminderde inzetbaarheid. Kans op afbreukrisico is tevens aanwezig indien ondanks de juiste coördinatie (opsporing, GGP, en implementatie), het behalen van resultaten/effecten door externe factoren stagneert dan wel uitblijft en dit zich terugvertaalt in schade aan het loopbaantraject. De ernst hiervan als deze risico's zich voordoen is op een schaal gering/aanmerkelijk ingeschat op <u>aanmerkelijk</u> .